

HISTORIA DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SEDE DEL ÁREA DE SALUD DE AGUAS ZARCAS: UN LOGRO DE GESTIÓN SOCIAL Y COMPROMISO COMUNITARIO

Junta de Salud Aguas Zarcas 2026–2030

MSc. Bernardita Araya Salas – Facilitadora Junta de Salud

El día de hoy, 24 de abril de 2026 a las 2:30 p.m., se marca un hito histórico para las comunidades del distrito de Aguas Zarcas con la inauguración de la nueva sede del Área de Salud, una obra que trasciende la infraestructura física y se consolida como el resultado de años de esfuerzo colectivo, articulación comunitaria y gestión sostenida.

La entrega formal de esta obra se realizará el próximo 27 de abril de 2026 por parte del Banco de Costa Rica, para posteriormente iniciar, durante el mes de mayo, el proceso de traslado progresivo del personal de salud hacia las nuevas instalaciones.

I. Un proceso que inicia con visión y compromiso comunitario

La historia de esta construcción se remonta a los años 2007–2008, en el contexto de la inauguración del EBAIS de Los Ángeles de La Fortuna, momento en el cual autoridades de la Caja Costarricense de Seguro Social plantearon la posibilidad de impulsar el desarrollo de nuevas áreas de salud, incluyendo la adquisición de terrenos en comunidades donde no existiera disponibilidad.

Este planteamiento generó un efecto movilizador en la comunidad de Aguas Zarcas, particularmente en su Junta de Salud, la cual asumió un rol protagónico en la gestión de un proyecto orientado a responder a las necesidades crecientes de atención en salud.

De acuerdo con el testimonio del señor Óscar Barrientos Camacho, este proceso inició con una etapa intensiva de gestión territorial, en la cual se realizaron múltiples acercamientos con propietarios de la zona. En su mayoría, las opciones planteadas correspondían a esquemas de venta parcial o total de propiedades, lo cual no resultaba viable para las condiciones institucionales del proyecto.

Se destaca que únicamente el señor Casto Luna López (q.d.D.g.) accedió desde el inicio a realizar la donación del terreno, constituyéndose en el elemento determinante que permitió avanzar de manera concreta en el desarrollo de la iniciativa.

En esta etapa inicial también fue fundamental el apoyo. A partir de este momento, se configura un proceso de organización y búsqueda activa de soluciones, liderado por miembros clave como el doctor Rivera, Víctor Rojas (q.d.D.g.) entonces presidente de la Asociación de Desarrollo de Aguas Zarcas, así como del señor Leonel Solís, quienes contribuyeron activamente al fortalecimiento de la organización comunitaria y al impulso de las gestiones iniciales.

II. La donación del terreno: un hito determinante

La donación del terreno por parte del señor Casto Luna López permitió resolver una de las principales limitaciones estructurales del proyecto, consolidando una base material indispensable para su desarrollo.

Este acto representa un ejemplo de compromiso social y sentido de pertenencia, evidenciando cómo la acción solidaria puede incidir directamente en el bienestar colectivo.

III. Aportes comunitarios: la fuerza de lo colectivo

El desarrollo de este proyecto ha sido posible gracias a la participación comprometida de múltiples actores sociales, institucionales y comunitarios, muchos de ellos mediante aportes a honorem, que resultaron medulares en diferentes etapas del proceso.

Se reconoce especialmente el aporte de la Municipalidad de San Carlos, que permitió la construcción de la calle asfaltada de acceso al terreno. Asimismo, la Coopelesca desempeñó un papel clave en el desarrollo del proyecto, al igual que la ASADA de Aguas Zarcas, que garantizó el acceso al recurso hídrico.

Se destaca también el apoyo del Consejo de Distrito, la Asociación de Desarrollo de Aguas Zarcas y la empresa Transportes Mercuri, quienes contribuyeron en distintas fases del proceso.

En el proceso de transición hacia la viabilidad técnica del proyecto, se identificó la necesidad de realizar un estudio de suelos, requisito fundamental para garantizar la seguridad estructural y el adecuado desarrollo de la obra. En este contexto, se reconoce el valioso aporte de la empresa Tico Frut, la cual donó dicho estudio, constituyéndose en un insumo técnico clave para avanzar en las etapas constructivas del proyecto.

Mención especial merece el ingeniero Walter Herrera, cuyo acompañamiento técnico en topografía y en múltiples gestiones fue fundamental desde el inicio hasta etapas avanzadas del proyecto. Su aporte, realizado sin retribución económica, refleja un compromiso excepcional con el desarrollo comunitario.

Una de las múltiples experiencias que ilustran este compromiso se presentó en una etapa inicial, cuando fue necesario intervenir una alcantarilla para evitar afectaciones al terreno. En ese momento, el ingeniero Herrera, aun encontrándose fuera de la zona, acudió de manera inmediata y en cuestión de horas se logró resolver la situación técnica, permitiendo cumplir con los requerimientos institucionales en tiempo oportuno.

De igual forma, es importante reconocer la participación de exmiembros de la Junta de Salud, quienes, aunque actualmente no forman parte de la estructura vigente, aportaron significativamente en distintas etapas del proceso, dejando bases sólidas para su continuidad.

Asimismo, se resalta el compromiso de los miembros de la Junta de Salud, quienes en múltiples ocasiones se trasladaron a San José para realizar gestiones, coordinaciones y solicitudes de apoyo, asumiendo incluso sus propios costos.

IV. Persistencia frente a la adversidad institucional

El proyecto enfrentó momentos de desaceleración debido a la crisis financiera de la CCSS, lo que generó atrasos importantes en su avance.

No obstante, la Junta de Salud de Aguas Zarcas mantuvo una gestión constante, estratégica y persistente, logrando sostener el proyecto dentro de las prioridades institucionales mediante una incidencia continua ante instancias centrales.

V. ¿Qué es un fideicomiso y por qué fue clave en este proyecto?

El desarrollo de esta obra se enmarca dentro de un fideicomiso, que es un mecanismo financiero y administrativo mediante el cual una institución (en este caso la Caja Costarricense de Seguro Social, encarga a una entidad fiduciaria) como el Banco de Costa Rica (la administración de recursos y la ejecución de proyectos específicos) , en este caso, infraestructura en salud.

Este modelo permite agilizar procesos constructivos, garantizar mayor control técnico y financiero, y asegurar que los proyectos se desarrollen bajo estándares definidos, optimizando tiempos y recursos.

En el caso del Área de Salud de Aguas Zarcas, la inclusión dentro de este modelo fue determinante para retomar el proyecto tras años de gestiones, permitiendo finalmente su ejecución y culminación.

VI. Apoyo institucional y gestión técnica para la puesta en funcionamiento

En la fase actual, ha sido medular el trabajo articulado del equipo de apoyo institucional del Área de Salud, conformado por las jefaturas de servicio, la Dirección Médica y la Administración, quienes han desarrollado un proceso técnico riguroso orientado a la dotación de plazas necesarias para la operación de la nueva sede.

El equipo de apoyo institucional del Área de Salud de Aguas Zarcas se encuentra conformado por la Dirección Médica, a cargo del Dr. Álvaro Enrique Rodríguez Montero, y la Administración, liderada por la Lic. Rebeca Solís Murillo. Asimismo, lo integran la Jefatura de Enfermería, bajo la responsabilidad del Dr. Yubal Gerardo Campos Miranda; la Jefatura de Farmacia, a cargo de la Dra. Andrea Vega Vega; y la Jefatura de Laboratorio Clínico, dirigida por la Dra. Evelyn de la Trinidad Zumbado.

Se suma la Jefatura de Registros Médicos en Salud, representada por la Lic. Isabel Cristina Vargas Mesén, así como la Jefatura del Servicio de Trabajo Social, a cargo de la Dra. Bernardita Araya Salas, MSc. De igual forma, forman parte de este equipo

la Coordinación de Odontología, dirigida por el Dr. Cristian Rodríguez Vargas; la Coordinación del Servicio de Psicología, a cargo de la Dra. Karina Mora Venegas, MSc.; y la Coordinación del Servicio de Nutrición, bajo la responsabilidad de la Dra. Melissa Corrales Villalobos.

Este equipo interdisciplinario ha desempeñado un rol fundamental en la gestión técnica y operativa necesaria para la puesta en funcionamiento de la nueva sede del Área de Salud.

Cada una de estas jefaturas ha contribuido mediante la elaboración de justificaciones técnicas, análisis de necesidades y levantamiento de información, en coordinación con la Subárea de Planificación de Recursos Humanos de la Gerencia Administrativa.

Se destaca el trabajo técnico sostenido del ingeniero Minor Hernández Espinoza y la ingeniera Mariela Castrillo Sánchez, quienes durante varios meses han liderado los estudios de plazas requeridos, en estrecha coordinación con la Dirección, la Administración y las jefaturas de servicio.

Asimismo, se reconoce el apoyo brindado desde la Dirección Médica, tanto en etapas iniciales como en la actualidad, así como el acompañamiento estratégico de la Administración y el rol de la facilitadora de la Junta de Salud, fortaleciendo la articulación comunitaria y la gestión participativa, incluyendo la conformación de mesas de área.

VII. Participación social y liderazgo actual

Actualmente, la Junta de Salud de Aguas Zarcas se encuentra integrada por:

- ✓ **Presidencia:** Óscar Barrientos Camacho
- ✓ **Secretaría:** Rosa Iris Quesada
- ✓ **Vicepresidencia:** Alexis Barrantes Rojas
- ✓ **Vocales:** Nuria Hernández Fernández, Xinia Navarro, José Pablo Araya y María de los Ángeles Corella

Este equipo ha desempeñado un rol fundamental en la gestión participativa, dando continuidad a un proceso histórico que hoy se materializa en beneficio de toda la comunidad.

VIII. Un logro colectivo con impacto social

La nueva sede del Área de Salud de Aguas Zarcas constituye la materialización de un proceso histórico de gestión social sostenida, en el cual convergen la participación comunitaria organizada, la corresponsabilidad social y el compromiso institucional. Esta obra no es únicamente el resultado de una inversión en infraestructura, sino la expresión concreta de una construcción colectiva basada en la persistencia, la articulación de actores y la visión compartida de desarrollo en salud.

Este proyecto evidencia cómo la interacción entre comunidad, institucionalidad y actores sociales estratégicos permite movilizar recursos, superar limitaciones estructurales y generar respuestas integrales a necesidades históricas de la población. La participación activa de la Junta de Salud, el aporte de organizaciones locales, el respaldo institucional y la incidencia constante ante instancias centrales configuran un modelo de gestión que trasciende lo operativo para consolidarse como un proceso de transformación social.

En términos de impacto, la nueva sede representa un avance sustantivo en el fortalecimiento del primer nivel de atención, mejorando las condiciones de acceso, la oportunidad en la atención, la capacidad resolutoria de los servicios y la calidad en la prestación de la atención en salud. Asimismo, contribuye a la dignificación de la experiencia de las personas usuarias, al contar con espacios adecuados, funcionales y acordes a las necesidades actuales del sistema de salud.

De igual forma, esta infraestructura fortalece las condiciones laborales del personal de salud, facilitando procesos más eficientes, coordinaciones interdisciplinarias más efectivas y una mejor organización de los servicios, lo cual repercute directamente en la calidad de la atención brindada a la población.

Este logro reafirma que la participación social organizada no solo es un componente complementario, sino un eje estratégico en la construcción de soluciones sostenibles en salud pública. La experiencia de Aguas Zarcas demuestra que, cuando existe articulación efectiva entre comunidad e institucionalidad, es posible transformar necesidades históricas en realidades concretas que impactan positivamente la calidad de vida de la población.

Este proceso deja como aprendizaje la importancia de la continuidad en la gestión, el liderazgo comunitario y la capacidad de sostener iniciativas en el tiempo, incluso en contextos adversos, consolidando así un modelo replicable de gestión participativa en salud.

Próximamente se estará brindando mayor información a la comunidad sobre el proceso de puesta en funcionamiento de las nuevas instalaciones, así como sobre los servicios que se estarán ofreciendo en este nuevo espacio de atención integral.

"Nunca dudes de que un pequeño grupo de ciudadanos comprometidos puede cambiar el mundo; de hecho, es lo único que lo ha logrado."—

Margaret Mead